

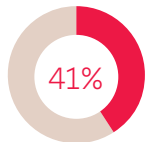
PRINCIPAUX RISQUES POUR LES ENTREPRISES DANS LE MONDE EN 2021

- ▲ Risque plus élevé qu'en 2020
- ▼ Risque moins élevé qu'en 2020
- (1) Classement du risque en 2020



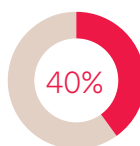
▲ 2020: 37% (2)

Interruptions d'activités
(y compris les perturbations de la chaîne logistique)



▲ 2020: 3% (17)

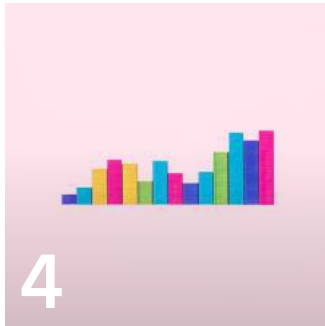
Pandémie
(ex : problématiques liées à la santé et à la main d'oeuvre, restrictions de circulation...)¹



▼ 2020: 39% (1)

Incidents cyber
(ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données...)





4

▲ 2020: 21% (5)



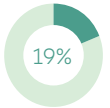
Évolutions de marchés

(ex : volatilité, concurrence accrue, nouveaux entrants, fusions/acquisitions, fluctuation de marchés)²



5

▼ 2020: 27% (3)



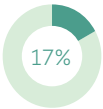
Évolutions législatives et réglementaires

(ex : changement de gouvernement, sanctions économiques, protectionnisme, Brexit, désintégration de la zone Euro...)



6

▼ 2020: 21% (4)



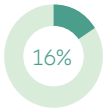
Catastrophes naturelles

(ex : tempête, inondation, tremblement de terre...)

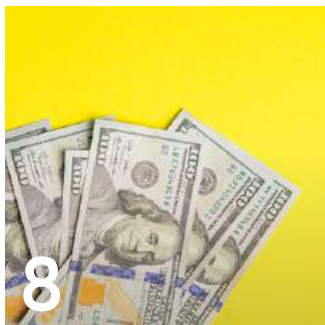


7

▼ 2020: 20% (6)

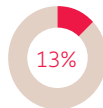


Incendie, explosion



8

▲ 2020: 11% (10)



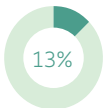
Évolutions macro-économiques

(ex : programmes d'austérité, inflation/déflation...)³



9

▼ 2020: 17% (7)

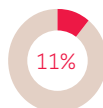


Changement climatique/ instabilité climatique croissante



10

▲ 2020: 9% (11)



Risques politiques

(ex : guerre, terrorisme, conflits sociaux...)

▶ [Regardez notre vidéo sur le top 10 des risques 2021](#)

▶ [Voir le rapport "Allianz Risk Barometer 2021" et la méthode d'analyse](#)

Source : Allianz Global Corporate & Specialty

Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses des 2769 participants.

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

- 1 *Pandémie* se classe devant les *incidents cyber* en nombre de réponses
- 2 Les *Évolutions de marchés* se classent devant les *Évolutions législatives et réglementaires* en nombre de réponses
- 3 Les *Évolutions macro-économiques* se classent devant le *Changement climatique* en nombre de réponses



NOUVEAU 10 PRINCIPAUX RISQUES EN CÔTE D'IVOIRE

Source: Allianz Global Corporate & Specialty.

Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour ce pays.

Participants : 32

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Classement	Pourcentage
1 Risques politiques (ex : guerre, terrorisme, conflits sociaux...)	50%
2 Interruptions d'activités (y compris les perturbations de la chaîne logistique)	47%
3 Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'oeuvre, restrictions de circulation...)	44%
4 Incendie, explosion	28%
5 Risques environnementaux (ex : pollution)	16%
6 Atteinte à la réputation ou à l'image de marque	13%
7 Changement climatique/instabilité climatique croissante	9%
7 Pannes d'infrastructures critiques (ex : coupures d'électricité)	9%
7 Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données...)	9%
7 Évolutions macro-économiques (ex : programmes d'austérité, inflation/déflation...)	9%

LES PRINCIPAUX RISQUES DES ENTREPRISES PAR SECTEURS INDUSTRIELS



5 PRINCIPAUX RISQUES : AGRICULTURE

Source : Allianz Global Corporate & Specialty.

Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 32

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Classement		Pourcentage	Classement 2020	Tendance
1	Changement climatique/instabilité climatique croissante	41%	1 (45%)	⊖
2	Évolutions de marché (ex : volatilité, concurrence accrue, nouveaux entrants, fusions/acquisitions, fluctuation de marchés)	31%	NOUVEAU	⬆️
3	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de la chaîne logistique)	28%	5 (26%)	⬆️
4	Évolutions législatives et réglementaires (ex : changement de gouvernement, sanctions économiques, protectionnisme, Brexit, désintégration de la zone Euro...)	25%	3 (31%)	⬇️
5	Incendie, explosion	22%	4 (27%)	⬇️



5 PRINCIPAUX RISQUES : AVIATION, SPATIAL ET DÉFENSE

Source : Allianz Global Corporate & Specialty.

Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 78

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Classement		Pourcentage	Classement 2020	Tendance
1	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations...)	62%	NOUVEAU	⬆️
2	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de la chaîne logistique)	41%	2(36%)	⊖
3	Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données...)	35%	1 (40%)	⬇️
4	Évolutions de marché (ex : volatilité, concurrence accrue, nouveaux entrants, fusions/acquisitions, fluctuation de marchés)	31%	4 (25%)	⊖
5	Catastrophes naturelles (ex : tempête, inondation, tremblement de terre...)	15%	NOUVEAU	⬆️



5 PRINCIPAUX RISQUES : CHIMIE, PHARMACIE ET BIOPHARMACIE

Source : Allianz Global Corporate & Specialty.

Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 53

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Classement		Pourcentage	Classement 2020	Tendance
1	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de la chaîne logistique)	66%	1 (67%)	⊖
2	Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données...)	49%	2 (36%)	⊖
3	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations...)	34%	NOUVEAU	⬆️
4	Évolutions législatives et réglementaires (ex : changement de gouvernement, sanctions économiques, protectionnisme, Brexit, désintégration de la zone Euro...)	21%	3 (33%)	⬇️
4	Incendie, explosion	21%	5 (18%)	⬆️

NOUVEAU

Nouvelle entrée dans le top 10 des risques



5 PRINCIPAUX RISQUES : BIENS DE CONSOMMATION

Source: Allianz Global Corporate & Specialty.

Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 42

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Classement		Pourcentage	Classement 2020	Tendance
1	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de la chaîne logistique)	38%	2 (32%)	▲
1	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations...)	38%	NOUVEAU	▲
3	Évolutions macro-économiques (ex : programmes d'austérité, inflation/déflation...)	21%	NOUVEAU	▲
3	Évolutions de marché (ex : volatilité, concurrence accrue, nouveaux entrants, fusions/acquisitions, fluctuation de marchés)	21%	3 (29%)	▬
5	Changement climatique/instabilité climatique croissante	19%	NOUVEAU	▲



5 PRINCIPAUX RISQUES : CONSTRUCTION ET IMMOBILIER

Source: Allianz Global Corporate & Specialty.

Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 119

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Classement		Pourcentage	Classement 2020	Tendance
1	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de la chaîne logistique)	44%	2 (36%)	▲
2	Catastrophes naturelles (ex : tempête, inondation, tremblement de terre...)	35%	1 (38%)	▼
2	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations...)	35%	NOUVEAU	▲
4	Incendie, explosion	32%	3 (34%)	▼
5	Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données...)	21%	4 (24%)	▼



5 PRINCIPAUX RISQUES : DIVERTISSEMENT ET MEDIA

Source: Allianz Global Corporate & Specialty.

Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 54

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Classement		Pourcentage	Classement 2020	Tendance
1	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations...)	56%	NOUVEAU	▲
2	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de la chaîne logistique)	37%	2 (35%)	▬
2	Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données...)	37%	3 (29%)	▲
4	Atteinte à la réputation ou à l'image de marque	20%	1 (39%)	▼
5	Évolutions de marché (ex : volatilité, concurrence accrue, nouveaux entrants, fusions/acquisitions, fluctuation de marchés)	15%	4 (24%)	▼



5 PRINCIPAUX RISQUES : SERVICES FINANCIERS

Source: Allianz Global Corporate & Specialty.

Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 931

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Classement		Pourcentage	Classement 2020	Tendance
1	Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données...)	47%	1 (46%)	⊖
2	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations...)	40%	NOUVEAU	⬆️
3	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de la chaîne logistique)	31%	4 (24%)	⬆️
4	Évolutions législatives et réglementaires (ex : changement de gouvernement, sanctions économiques, protectionnisme, Brexit, désintégration de la zone Euro...)	26%	2 (33%)	⬇️
5	Évolutions macro-économiques (ex : programmes d'austérité, inflation/déflation...)	19%	NOUVEAU	⬆️



5 PRINCIPAUX RISQUES : PRODUITS ALIMENTAIRES/BOISSONS

Source: Allianz Global Corporate & Specialty.

Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 43

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Classement		Pourcentage	Classement 2020	Tendance
1	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de la chaîne logistique)	53%	1 (49%)	⊖
2	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations...)	33%	NOUVEAU	⬆️
3	Incendie, explosion	30%	4 (29%)	⬆️
4	Évolutions de marché (ex : volatilité, concurrence accrue, nouveaux entrants, fusions/acquisitions, fluctuation de marchés)	26%	NOUVEAU	⬆️
5	Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données...)	23%	NOUVEAU	⬆️



5 PRINCIPAUX RISQUES : ADMINISTRATION, LES SERVICES PUBLICS (Y COMPRIS SANTÉ)

Source: Allianz Global Corporate & Specialty.

Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 30

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Classement		Pourcentage	Classement 2020	Tendance
1	Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données...)	37%	1 (39%)	⊖
1	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations...)	37%	NOUVEAU	⬆️
3	Évolutions législatives et réglementaires (ex : changement de gouvernement, sanctions économiques, protectionnisme, Brexit, désintégration de la zone Euro...)	30%	4 (21%)	⬆️
4	Risques politiques et violence (ex : guerre, terrorisme, conflits sociaux, émeutes...)	20%	NOUVEAU	⬆️
5	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de la chaîne logistique)	17%	NOUVEAU	⬆️



5 PRINCIPAUX RISQUES : HÔTELLERIE, LOISIRS ET TOURISME

Source : Allianz Global Corporate & Specialty.

Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 35

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Classement		Pourcentage	Classement 2020	Tendance
1	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations...)	66%	NOUVEAU	▲
2	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de la chaîne logistique)	46%	2 (44%)	▬
3	Catastrophes naturelles (ex : tempête, inondation, tremblement de terre...)	43%	1 (50%)	▼
4	Évolutions législatives et réglementaires (ex : changement de gouvernement, sanctions économiques, protectionnisme, Brexit, désintégration de la zone Euro...)	14%	NOUVEAU	▲
4	Changement climatique/instabilité climatique croissante	14%	NOUVEAU	▲



5 PRINCIPAUX RISQUES : INDUSTRIE (Y COMPRIS AUTOMOBILE)

Source : Allianz Global Corporate & Specialty.

Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 136

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Classement		Pourcentage	Classement 2020	Tendance
1	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de la chaîne logistique)	63%	1 (60%)	▬
2	Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données...)	41%	2 (34%)	▬
3	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations...)	32%	NOUVEAU	▲
4	Incendie, explosion	26%	3 (29%)	▼
5	Évolutions de marché (ex : volatilité, concurrence accrue, nouveaux entrants, fusions/acquisitions, fluctuation de marchés)	19%	NOUVEAU	▲



5 PRINCIPAUX RISQUES : MARINE ET TRANSPORT MARITIME

Source : Allianz Global Corporate & Specialty.

Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 70

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Classement		Pourcentage	Classement 2020	Tendance
1	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations...)	51%	NOUVEAU	▲
2	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de la chaîne logistique)	36%	4 (29%)	▲
3	Catastrophes naturelles (ex : tempête, inondation, tremblement de terre...)	27%	2 (34%)	▼
4	Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données...)	26%	3 (31%)	▼
5	Évolutions de marché (ex : volatilité, concurrence accrue, nouveaux entrants, fusions/acquisitions, fluctuation de marchés)	24%	NOUVEAU	▲



NOUVEAU 5 PRINCIPAUX RISQUES : SECTEUR MINIER

Source: Allianz Global Corporate & Specialty.
Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 17

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Classement		Pourcentage
1	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de la chaîne logistique)	41%
2	Évolutions législatives et réglementaires (ex : changement de gouvernement, sanctions économiques, protectionnisme, Brexit, désintégration de la zone Euro...)	29%
2	Risques environnementaux (ex : pollution)	29%
2	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations...)	29%
5	Incendie, explosion	24%



5 PRINCIPAUX RISQUES : PETROLE ET GAZ

Source: Allianz Global Corporate & Specialty.
Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 51

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Classement		Pourcentage	Classement 2020	Tendance
1	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de la chaîne logistique)	51%	1 (48%)	=
2	Incendie, explosion	39%	3 (36%)	▲
3	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations...)	25%	NOUVEAU	▲
4	Changement climatique/instabilité climatique croissante	24%	5 (22%)	▲
4	Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données...)	24%	2 (39%)	▼



5 PRINCIPAUX RISQUES : ENERGIE

Source: Allianz Global Corporate & Specialty.
Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 49

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Classement		Pourcentage	Classement 2020	Tendance
1	Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données...)	51%	2 (35%)	▲
2	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de la chaîne logistique)	45%	1 (62%)	▼
3	Évolutions législatives et réglementaires (ex : changement de gouvernement, sanctions économiques, protectionnisme, Brexit, désintégration de la zone Euro...)	27%	5 (25%)	▲
3	Catastrophes naturelles (ex : tempête, inondation, tremblement de terre...)	27%	4 (28%)	▲
5	Changement climatique/instabilité climatique croissante	24%	NOUVEAU	▲



5 PRINCIPAUX RISQUES : SERVICES PROFESSIONNELS (EX : AVOCATS)

Source: Allianz Global Corporate & Specialty.

Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 124

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Classement		Pourcentage	Classement 2020	Tendance
1	Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données...)	52%	1 (46%)	=
2	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations...)	40%	NOUVEAU	▲
3	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de la chaîne logistique)	25%	2 (32%)	▼
4	Évolutions législatives et réglementaires (ex : changement de gouvernement, sanctions économiques, protectionnisme, Brexit, désintégration de la zone Euro...)	23%	4 (28%)	=
5	Évolutions de marché (ex : volatilité, concurrence accrue, nouveaux entrants, fusions/acquisitions, fluctuation de marchés)	22%	5 (23%)	=



5 PRINCIPAUX RISQUES : ÉNERGIE RENOUVELABLE

Source: Allianz Global Corporate & Specialty.

Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 21

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Classement		Pourcentage	Classement 2020	Tendance
1	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de la chaîne logistique)	43%	1 (50%)	=
2	Catastrophes naturelles (ex : tempête, inondation, tremblement de terre...)	38%	5 (23%)	▲
3	Incendie, explosion	29%	2 (32%)	▼
4	Risques politiques et violence (ex : guerre, terrorisme, conflits sociaux, émeutes...)	24%	NOUVEAU	▲
5	Changement climatique/instabilité climatique croissante	19%	2 (32%)	▼



5 PRINCIPAUX RISQUES : COMMERCE DE DÉTAIL ET DE GROS

Source: Allianz Global Corporate & Specialty.

Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 57

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Classement		Pourcentage	Classement 2020	Tendance
1	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de la chaîne logistique)	54%	1 (53%)	=
2	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations...)	46%	NOUVEAU	▲
3	Incendie, explosion	33%	4 (22%)	▲
4	Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données...)	32%	2 (40%)	▼
5	Catastrophes naturelles (ex : tempête, inondation, tremblement de terre...)	21%	3 (23%)	▼



5 PRINCIPAUX RISQUES : TECHNOLOGIE

Source: Allianz Global Corporate & Specialty.

Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 57

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Classement		Pourcentage	Classement 2020	Tendance
1	Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données...)	61%	1 (57%)	⊖
2	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de la chaîne logistique)	44%	2 (42%)	⊖
3	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations...)	30%	NOUVEAU	⬆️
4	Nouvelles technologies (ex : impact de l'inter connectivité croissante, nanotechnologie, intelligence artificielle, impression 3D, blockchain...)	26%	3 (26%)	⬇️
5	Évolutions législatives et réglementaires (ex : changement de gouvernement, sanctions économiques, protectionnisme, Brexit, désintégration de la zone Euro...)	18%	5 (21%)	⊖



5 PRINCIPAUX RISQUES : TÉLÉCOM

Source: Allianz Global Corporate & Specialty.

Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 34

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Classement		Pourcentage	Classement 2020	Tendance
1	Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données...)	71%	1 (75%)	⊖
2	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de la chaîne logistique)	38%	2 (46%)	⊖
3	Évolutions législatives et réglementaires (ex : changement de gouvernement, sanctions économiques, protectionnisme, Brexit, désintégration de la zone Euro...)	26%	3 (25%)	⊖
3	Évolutions de marché (ex : volatilité, concurrence accrue, nouveaux entrants, fusions/acquisitions, fluctuation de marchés)	26%	NOUVEAU	⬆️
3	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations...)	26%	NOUVEAU	⬆️



5 PRINCIPAUX RISQUES : TRANSPORTS

Source: Allianz Global Corporate & Specialty.

Les chiffres représentent un pourcentage de toutes les réponses pour cette industrie.

Réponses : 54

Les chiffres ne totalisent pas 100% car 3 risques pouvaient être sélectionnés.

Classement		Pourcentage	Classement 2020	Tendance
1	Interruptions d'activités (y compris les perturbations de la chaîne logistique)	41%	1 (32%)	⊖
2	Pandémie (ex : problématiques liées à la santé et à la main d'œuvre, restrictions de circulations...)	39%	NOUVEAU	⬆️
3	Incidents cyber (ex : cyber crimes, défaillances informatiques, violation de données...)	31%	2 (30%)	⬇️
4	Évolutions de marché (ex : volatilité, concurrence accrue, nouveaux entrants, fusions/acquisitions, fluctuation de marchés)	26%	4 (26%)	⊖
5	Vol, fraude et corruption	22%	NOUVEAU	⬆️